

# Curriculum Vitae

---

**Name** Jürg Flühmann

**Adresse** Mantar Consulting GmbH  
Othmarsingerstrasse 8  
5103 Möriken  
Schweiz

**Kontakt** Telefon +41 62 893 44 00  
Mobile +41 79 405 0233  
Email juerg.fluehmann@mantar.ch



**Persönlich** Geburtsdatum: 1. Februar 1954  
Nationalität: Schweizer  
Zivilstand: verheiratet, zwei Kinder (1982, 1983)

---

## Erfahrung

30 Jahre Erfahrung in Unternehmensführung, Betriebsleitung, Projektmanagement Strategische Beschaffung sowie Entwicklung und Umsetzung von Kosten- und Prozess-Optimierungsinitiativen in allen geographischen Teilen der Holcim Gruppe

Gründung und Aufbau einer KMU für Interim Management und Strategieberatung

## Meine Stärken

- Führung von Unternehmen mit dem Ziel nachhaltigen Profit und Wertschöpfung zu erreichen
- Aufbau von effizienten Management Teams um anspruchsvolle Ziele auch unter erschwerten Bedingungen zu erreichen
- Kundenfokus
- Coaching von "Key Business Stakeholders"
- Fähigkeit mich rasch an neue Situationen anzupassen um effizient Resultate auch unter erschwerten Arbeitsbedingungen zu liefern
- Verpflichtet anspruchsvolle Ziele unter vollem Einsatz innerhalb des vereinbarten Budgets zeitgerecht zu erreichen

## Beruflicher Werdegang

---

### ab Juli 2010 **Mantar Consulting GmbH**

Gründung der Firma für Dienstleistungen im Bereich Interims Management für Geschäftsleitungs-Mandate, Projektleitung und Betreuung von Verwaltungsrats-Mandaten

### seit 1980-6.2010 **Holcim Ltd. (Holderbank)**

Meine beruflichen Stationen bei Holcim:

- Tanga Cement Company Ltd. Tansania Managing Director (9.2004 – 6.2010)
- Holcim Ltd, Zentrale Beschaffung (Bereichs-) Leiter (1.2001 – 8.2004)
- Holcim Group Support (Schweiz) Leiter Programme (1991 – 2000)
- Cementos Boyacà, Holcim Kolumbien Werksleiter (1986 – 1990)  
Projekt Manager (1984 – 1986)  
Instandhaltungsleiter (1980 – 1983)

### 9.2004 – 6.2010 **Tanga Cement, Tanzania**

#### ▪ **Managing Director**

Unternehmensverantwortung mit dem Ziel Tanga Cement zu einem der besten und profitabelsten Unternehmen in Ostafrika zu führen, nachhaltigen Mehrwert für die Aktionäre zu schaffen, Arbeitsplätze für Angestellte langfristig zu sichern sowie einen wesentlichen Beitrag zur industriellen und sozialen Entwicklung von Tansania und Ostafrika zu leisten.

#### **Resultate:**

- Steigerung von Umsatz um 120%; Operativer Gewinn um 300% und Gewinn nach Steuern um 400%
- Aufbau eines starken und zielorientierten Management Teams
- Gute Zusammenarbeit mit der massgebenden Gewerkschaft zur Einhaltung des Arbeitsfriedens
- Ausbau und Modernisierung der Produktionskapazitäten um dem steigenden Absatz gerecht zu werden und die Herstellkosten zu reduzieren
- Im Bereich Arbeitssicherheit und Umweltschutz ist Tanga Cement heute führend in Ostafrika
- Einführung von Rehabilitationsmassnahmen in den Steinbruchgebieten der Firma; wird von der Tansanischen Regierung als gutes Beispiel für die Minen Industrie angesehen
- Aufbau der Ostafrikanischen Zementhersteller Vereinigung; Vorsitzender von 2007 bis 2009

### 1.2001 – 8.2004 **Zentrale Beschaffung Holcim Ltd.**

#### ▪ **Bereichsleiter zentrale Beschaffung, Holcim Group Support (Schweiz)**

Verantwortlich für die Erarbeitung sowie Umsetzung von Rahmenverträgen mit ausgewählten globalen Lieferanten von strategischen Gütern und Dienstleistungen für die Holcim Gruppen-Gesellschaften in aller Welt. Fokusgebiete auf Beschaffungs-Logistik, Beratungs-Dienstleistungen sowie Temporäre Arbeitskräfte.

▪ **Leiter “Globale Umsetzung“, Holcim Commerce Ltd. (Schweiz)**

Verantwortlich für die Umsetzung von “PROCURE”, ein Holcim Programm für einen standardisierten Beschaffungsprozess, unterstützt durch eine mit SAP integrierte e-Procurement Lösung.

**Resultate:**

- PROCURE erfolgreich umgesetzt in Thailand, Spanien, USA and Kanada nachdem Pilotprojekte in Mexiko und der Schweiz entsprechende Resultate lieferten.
- Ausbildung von regionalen Umsetzungs-Teams für Italien, Frankreich/Benelux, Osteuropa, Lateinamerika und Asien/Pazifik
- Aufbau und Umsetzung von Ausbildungsprogrammen im Bereich Strategische Beschaffung
- Besseres Verständnis der Wichtigkeit strategischer Beschaffung als zentrale Funktion innerhalb der Holcim-Gruppe
- Erkennen der Möglichkeiten und Grenzen von e-Procurement Lösungen

1991 - 2000 **Holcim Group Support (Schweiz)**

▪ **Leiter Holcim Fokus-Programms ,MAC’ (Maintenance Cement)**

Verantwortlich für Entwicklung, Verkauf und Umsetzung von MAC in den Holcim Gruppen-Gesellschaften mit dem Ziel der Produktionssteigerung unter gleichzeitiger Reduktion der Instandhaltungskosten

**Resultate:**

- Wesentliche und nachhaltige Reduktion der IH-Kosten im Bereich Zement durch die erfolgreiche Umsetzung von MAC in 30 Gruppengesellschaften weltweit
- Förderung des allgemeinen Verständnisses der kritischen Faktoren welche die IH-Kosten sowie die Effizienz der Produktionsanlagen beeinflussen
- Verbesserung der Planungs-Systeme in der IH-Vorbereitung unter voller Nutzung von SAP
- Aufbau eines entsprechenden Berichtssystems zur Kontrolle und Steuerung kritischer IH-Kenngrößen
- Aufbau und Umsetzung von Ausbildungsprogrammen im Bereich Instandhaltung

▪ **Leiter des Holcim Fokus-Programms “BCM” (Better Cost Management)**

Verantwortlich für Entwicklung, Verkauf und Umsetzung von BCM in den Holcim Gruppen-Gesellschaften mit dem Ziel das Kostenverständnis auf allen Ebenen der Holcim Gruppe zu steigern

**Resultate:**

- Nach ersten erfolgreichen Resultaten in Lateinamerika wurde BCM in der ganzen Holcim Gruppe umgesetzt
- Wesentliche Steigerung des Kostenverständnisses innerhalb der ganzen Holcim Gruppe; Holcim ist heute führend mit den tiefsten Produktionskosten innerhalb der Zementindustrie
- BCM ist noch heute ein tragender Bestandteil in der Holcim “Strategie Kostenführerschaft“

**1980 - 90 Cementos Boyacà, Holcim Kolumbien****▪ Werksleiter (1986 –90)**

Verantwortlich für termingerechte Herstellung und Versand der erforderlichen Zementprodukte gemäss Qualitäts- und Budgetvorgaben unter kostenoptimaler Nutzung der installierten Jahreskapazität von 1 Mio. Tonnen mit 350 Angestellten

**▪ Projekt Manager Werkserweiterung (1984 –86)**

Verantwortlicher Projektleiter für die Werkserweiterung zur Verdoppelung der Produktions-Kapazität innerhalb der vorgegebenen Zeit unter Einhaltung des Projektbudgets von 80 Mio. USD

**▪ Instandhaltungsleiter (1980 - 83)**

Verantwortlich für Instandhaltung und ständiges Verbessern der Werksanlagen zur Sicherstellung der notwendigen Produktionsmengen mit möglichst tiefen Kosten.

**Resultate:**

- Kontinuierliche Verbesserung der Herstellkosten in einem schwierigen sozialen und politischen Umfeld
- Erfolgreiche Werkserweiterung innerhalb der vorgegebenen Terminen und Budget-Zielen
- Enge Zusammenarbeit mit Marketingabteilung und direkter Kontakt zu den wichtigsten Kunden ermöglichte eine Optimierung unserer Produkte und somit tiefere Kosten
- ISO 9001 Zertifizierung als erste Zementgesellschaft in Kolumbien
- Ausbildung und Vorbereitung von lokalen Führungskräften mit schrittweiser Übernahme von Managementfunktionen
- Schaffen einer soliden Basis zur Erweiterung von Produktionskapazitäten sowie weiteren strategischen Investitionen in Kolumbien
- Entwicklung und Umsetzung eines Programms zur Kostenverbesserung welches später als Grundlage für BCM genutzt und in der ganzen Holcim Gruppe verwendet wurde

**1978 - 79 Suhner AG, Birr****▪ Entwicklungsingenieur**

Entwicklung von Druckluftwerkzeugen

**Aus- und  
Weiterbildung**

---

- 2000 **Harvard Business School, Boston** (Sept-Nov.)  
Advanced Management Program (AMP 159)
- 1990 **University of Pittsburgh** (Sept-Oct)  
Management Program for Executives
- 1975 - 78 **HTL Luzern**, Diplom als Maschinenbau Ingenieur
- 1970 - 74 **SIG Neuhausen**, Lehre als Maschinenschlosser

**Sprachen**

---

Deutsch	Muttersprache
Englisch	sehr gut in Wort und Schrift
Spanisch	sehr gut in Wort und Schrift
Französisch	Grundkenntnisse

**Hobbys**

---

Skilaufen, Bergsteigen, Golf, Tauchen

**Referenzen**

---

Auf Anfrage